

LETTRE AUX ACTIONNAIRES DE NANOBIOTIX S.A. ET NANOBIOTIX CORP.**Chers Actionnaires,**

J'ai la profonde conviction que, dans les affaires comme dans la vie, les meilleurs résultats ne viennent pas de la course à la prochaine grande innovation, mais de la capacité à se concentrer sur ce que nous faisons le mieux, en avançant avec discipline, patience et une vision claire de l'avenir. Chez Nanobiotix, notre objectif ne se limite pas à accomplir des avancées scientifiques et médicales : nous bâtissons quelque chose de durable, qui améliore la vie de millions de patients tout en créant de la valeur pour nos actionnaires.

L'histoire de Nanobiotix est simple : nous avons une approche unique, basée sur la physique, qui nous permet de développer une technologie nanothérapeutique révolutionnaire avec le potentiel d'améliorer significativement les résultats des traitements pour les patients atteints de cancer et d'autres maladies majeures. Notre accord de licence globale avec Johnson & Johnson pour JNJ-1900 (NBTXR3) renforce notre position aux côtés de l'une des entreprises de santé les plus respectées au monde. Par ailleurs, nous maintenons une approche financière rigoureuse qui s'inscrit dans notre tendance en vue de la stabilité et la rentabilité à long terme. Nous sommes convaincus que c'est la clé d'un succès durable.

Alors que nous tournons la page de 2024 pour avancer vers nos objectifs en 2025 et au-delà, JNJ-1900 (NBTXR3) reste au cœur de notre activité. Notre principal candidat nanothérapeutique pourrait répondre aux besoins non satisfaits d'un des plus grands groupes de patients en oncologie : 12 millions de personnes recevant une radiothérapie chaque année. Nous progressons de manière significative vers cet objectif. Le premier patient a été traité dans l'étude de Phase 2 CONVERGE, qui évalue JNJ-1900 (NBTXR3) pour le cancer du poumon de stade 3 non résécable. NANORAY-312, l'essai pivot de Phase 3 évaluant JNJ-1900 (NBTXR3) chez les patients atteints d'un cancer de la tête et du cou non éligibles au cisplatine, poursuit son recrutement à l'échelle mondiale. Notre collaboration avec le MD Anderson Cancer Center étend encore davantage l'utilisation du radioenhancer à d'autres indications.

En parallèle, nous regardons au-delà de JNJ-1900 (NBTXR3). Notre plateforme Nanoprimer Curadigm a été conçue pour libérer le potentiel d'un large éventail de thérapies innovantes. Cette année, nous nous concentrons sur la mise en place de partenariats stratégiques pour faire avancer cette technologie vers le développement clinique.

Bien entendu, rien de tout cela ne serait possible sans un socle financier solide. C'est pourquoi nous avons structuré notre entreprise pour être résiliente. Notre accord de licence globale avec Johnson & Johnson, d'une valeur de 2,6 milliards de dollars, nous positionne pour pouvoir générer des centaines de millions de revenus dans les années à venir. Un récent amendement à cet accord a prolongé notre horizon de trésorerie jusqu'au milieu de l'année 2026, et nous

explorons activement d'autres options de financement afin d'assurer notre stabilité financière jusqu'en 2027 et au-delà. Nous ne sommes pas dans le domaine du risque inconsidéré, mais dans celui d'une croissance calculée, régulière et durable.

Réussir dans notre secteur exige patience et discipline, et les meilleures entreprises biopharmaceutiques adoptent ces principes. Nous nous concentrons sur ce que nous maîtrisons : développer des technologies thérapeutiques révolutionnaires, nouer des relations solides avec des organisations de premier plan et maintenir notre solidité financière. En restant fidèles à ces principes, nous continuerons à concevoir de nouvelles thérapies, atome par atome, au bénéfice de millions de patients dans le monde.

Merci pour votre confiance et votre soutien. Nous nous inscrivons dans une vision à long terme, et nous sommes convaincus que le meilleur reste à venir.

Laurent Lévy

Président du directoire

Nanobiotix